

図表1-1-1 中分類結果

方針/活動	大分類	中分類	全体平均	業種別平均				CGL	
				製造業	物流業	物流 子会社	卸・小売業 その他	メンバー	非メンバー
方針	1.1全社的な取り組み	①グリーンロジスティクスのための 仕組み・体制の整備	2.91	3.15	2.65	2.93	2.59	3.21	2.72
方針	1.1全社的な取り組み	②公害の防止・軽減	3.08	3.39	2.76	3.01	3	3.36	2.91
方針	1.2環境に配慮した製品開 発・生産体制	①製品開発	2.87	3.1	2.45	2.83	2.11	3.16	2.65
方針	1.2環境に配慮した製品開 発・生産体制	②生産体制	3.03	3.19	2.54	3.31	2.17	3.47	2.71
方針	1.3商取引の適正化	①ロットの適正化	2.76	3.08	2.44	2.64	2.53	3.02	2.6
方針	1.3商取引の適正化	②頻度・時間の適正化	2.92	3.01	2.81	2.89	3	3.11	2.81
方針	1.3商取引の適正化	③返品・回収の適正化	2.47	2.38	2.42	2.48	2.89	2.56	2.4
方針	1.4ネットワーク設計	①立地戦略	3.03	3.03	2.69	3.25	3.22	3.49	2.78
方針	1.4ネットワーク設計	②モーダルシフトの推進	2.6	2.93	2.39	2.53	1.73	2.78	2.48
方針	1.5情報化・標準化	①情報化の推進	2.72	2.75	2.51	2.88	2.59	2.95	2.57
方針	1.5情報化・標準化	②スペック・サイズの標準化	2.62	2.71	2.5	2.71	2.22	2.8	2.5
方針	1.6共同化	①共同輸配送の実施	3.4	3.55	3.27	3.38	3.2	3.63	3.25
方針	1.6共同化	②保管施設の共同化	2.84	3.05	2.64	2.64	3.22	3.09	2.68
活動	2.1包装の見直し	①包装資材の廃止・スリム化	3.05	3.14	2.8	3.26	2.66	3.32	2.85
活動	2.1包装の見直し	②リユース・リサイクル	3.05	3.23	2.85	3.03	2.89	3.22	2.94
活動	2.1包装の見直し	③環境負荷の低い素材の使用	3.11	3.32	2.95	2.99	2.8	3.29	2.99
活動	2.1包装の見直し	④低公害機器の導入	2.67	2.86	2.19	2.75	2.5	2.88	2.53
活動	2.2輸配送の見直し	①輸配送計画の見直し	3.2	3.39	3.01	3.21	2.89	3.37	3.09
活動	2.2輸配送の見直し	②積載率の向上	3	3.09	2.96	2.98	2.8	3.19	2.89
活動	2.2輸配送の見直し	③点検・整備・安全管理	3.44	3.6	3.59	3.3	2.92	3.57	3.35
活動	2.2輸配送の見直し	④エコドライブ	3.46	3.61	3.41	3.57	2.88	3.61	3.37
活動	2.2輸配送の見直し	⑤低公害車両の導入	2.7	2.85	2.63	2.69	2.61	2.98	2.53
活動	2.3荷役・保管・流通加工の 見直し	①機器導入・運用の工夫	3.01	3.12	2.96	2.94	2.96	3.24	2.87
活動	2.3荷役・保管・流通加工の 見直し	②施設設計・レイアウト	3.24	3.33	3.16	3.17	3.36	3.38	3.15
活動	2.3荷役・保管・流通加工の 見直し	③物量の平準化	3.21	3.49	2.9	3.12	3.17	3.56	3
活動	2.3荷役・保管・流通加工の 見直し	④資材削減・変更	2.71	2.98	2.58	2.48	2.78	3	2.54

図表1-1-2 中分類結果(2008年度結果)

全体平均	業種別平均				CGL	
	製造業	物流業	物流 子会社	卸・小売業 その他	メンバー	非メンバー
2.8	3.04	2.5	2.97	2.54	3.05	2.53
2.96	3.18	2.7	3.08	2.75	3.14	2.78
2.76	2.95	2.54	2.97	1.87	2.99	2.42
2.76	2.97	2.53	2.91	2	2.95	2.52
2.57	2.8	2.39	2.22	2.95	2.83	2.28
2.73	2.73	2.71	2.66	3.04	2.9	2.56
2.25	2.21	2.33	2.17	2.36	2.36	2.1
2.81	2.97	2.69	2.85	2.6	3.13	2.48
2.5	2.83	2.21	2.52	1.94	2.67	2.31
2.6	2.68	2.53	2.62	2.45	2.75	2.45
2.43	2.74	2.04	2.5	2.11	2.71	2.11
3.24	3.26	3.12	3.35	3.27	3.46	3
2.84	2.92	2.71	2.89	2.9	3.11	2.57
2.9	3.06	2.5	3.25	2.63	3.21	2.53
2.96	3.12	2.75	3.02	2.77	3.15	2.73
2.92	3.29	2.69	2.88	2.04	3.13	2.67
2.55	2.97	2.33	2.26	2.12	2.79	2.24
3.11	3.37	3.02	3.01	2.72	3.3	2.91
2.88	2.98	2.75	2.94	2.74	3.11	2.63
3.3	3.26	3.31	3.46	2.86	3.4	3.21
3.24	3.14	3.31	3.47	2.67	3.49	3
2.51	2.44	2.5	2.64	2.34	2.75	2.26
2.83	2.95	2.66	2.96	2.64	3.16	2.53
3.12	3.07	3.07	3.22	3.22	3.26	2.97
3.07	3.25	2.96	2.96	3	3.37	2.77
2.66	2.86	2.41	2.74	2.56	2.92	2.41

図表2-1 各設問別結果(全体)

…”0”回答率が40%以上だった箇所

方針/ 活動	分類 大分類	中分類	設問 番号	全体										業種別平均				CGL			
				0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まずまず	4 よく出来ている	合計	回答 社数	全体 平均	08年度 全体平均	08年度 との比較	”0” 回答率	モード (最頻値)	製造業	物流業	物流 子会社	卸・小売業 その他	メンバー	非メンバー
方針	1.1 全社的な取組	①	1	0	6	3	27	78	405	114	3.6	3.5	○	0.0%	4	3.8	3.3	3.6	3.3	3.8	3.4
			2	2	6	12	20	74	386	112	3.4	3.3	○	1.8%	4	3.8	3.1	3.6	2.6	3.7	3.3
			3	2	6	22	50	34	336	112	3	2.9	○	1.8%	3	3.1	2.9	3.2	2.1	3.3	2.8
			4	1	6	17	35	55	365	113	3.2	3.1	○	0.9%	4	3.4	3.1	3.3	2.5	3.7	2.9
			5	2	9	20	62	21	319	112	2.8	2.8	-	1.8%	3	2.9	2.9	2.9	2.2	3.2	2.7
			6	0	4	41	26	43	336	114	2.9	3	×	0.0%	4	3.3	2.7	2.9	2.5	3.4	2.7
			7	36	17	26	23	11	182	77	2.4	2.3	○	31.9%	2	2.5	2.4	2.2	1.8	2.7	2.1
			8	0	3	9	41	61	388	114	3.4	3.2	◎	0.0%	4	3.5	3.1	3.5	3.4	3.6	3.3
			9	4	9	11	43	47	348	110	3.2	3.1	○	3.5%	4	3.5	2.6	3.3	3	3.4	3
			10	42	41	26	4	1	109	72	1.5	1.5	-	36.8%	1	1.6	1.5	1.5	1.2	1.7	1.4
			11	40	24	19	21	10	165	74	2.2	2	◎	35.1%	1	1.8	2.7	2.4	1.2	2.3	2.2
			12	3	5	32	49	25	316	111	2.8	2.7	○	2.6%	3	3	2.6	2.8	2.8	3.1	2.7
			13	3	10	25	35	41	329	111	3	2.9	○	2.6%	4	3.3	2.5	2.9	3.1	3.2	2.8
			14	22	20	35	17	19	217	91	2.4	2.2	◎	19.5%	2	2.6	2	2.4	2	2.7	2.2
			15	1	12	22	37	42	335	113	3	2.9	○	0.9%	4	3.4	2.6	2.8	3	3.4	2.7
			16	7	9	22	34	42	323	107	3	2.9	○	6.1%	4	3.3	2.5	3.1	2.9	3.3	2.8
			17	12	9	38	32	23	273	102	2.7	2.6	○	10.5%	2	2.9	2.8	2.4	2.7	2.9	2.6
			18	1	28	9	23	53	327	113	2.9	2.7	◎	0.9%	4	3.5	2.1	3.1	2.3	3.2	2.7
			19	3	13	36	22	40	311	111	2.8	2.8	-	2.6%	4	3	2.7	2.7	2.9	3.3	2.5
		20	12	1	12	54	35	327	102	3.2	3	◎	10.5%	3	3.4	3.1	3.2	3	3.5	3.1	
		21	9	4	23	57	21	305	105	2.9	2.8	○	7.9%	3	3.2	2.5	2.9	2.9	3.2	2.7	
		22	21	3	14	44	32	291	93	3.1	3	○	18.4%	3	3.6	2.6	3	3.1	3.4	3	
1.2 環境に配慮 した製品開発 ・生産体制	①	23	36	4	10	25	38	251	77	3.3	3	◎	31.9%	4	3.6	2.7	3.1	2.7	3.6	3	
		24	33	4	19	32	25	238	80	3	2.9	○	29.2%	3	3.2	2.7	2.9	2.3	3.2	2.8	
		25	45	17	22	21	8	156	68	2.3	2.2	○	39.8%	2	2.5	1.8	2.4	1.3	2.6	2.1	
		26	36	5	21	18	33	233	77	3	2.8	◎	31.9%	4	3.2	2.5	3.3	2.2	3.5	2.7	
1.3 商取引の 適正化	①	27	12	15	14	45	28	290	102	2.8	2.7	○	10.5%	3	3.3	2.5	2.6	2.5	3.1	2.7	
		28	12	14	25	42	21	274	102	2.7	2.5	◎	10.5%	3	2.9	2.4	2.7	2.6	3	2.5	
	②	29	5	4	18	59	28	329	109	3	2.8	◎	4.4%	3	3.3	2.9	2.8	3	3.2	2.9	
		30	7	14	27	51	15	281	107	2.6	2.4	◎	6.1%	3	2.6	2.6	2.7	2.7	2.9	2.5	
		31	5	5	12	57	35	340	109	3.1	2.9	◎	4.4%	3	3.2	3	3.1	3.3	3.2	3.1	
③	32	35	20	20	21	18	195	79	2.5	2.3	◎	30.7%	3	2.4	2.4	2.5	2.9	2.6	2.4		
1.4 ネットワーク 設計	①	33	9	9	17	41	38	318	105	3	2.8	◎	7.9%	3	3	2.7	3.2	3.2	3.5	2.8	
		34	10	14	38	38	14	260	104	2.5	2.4	○	8.8%	3	2.9	2.2	2.4	1.6	2.8	2.3	
		35	9	13	29	40	23	283	105	2.7	2.6	○	7.9%	3	3	2.5	2.6	1.9	2.8	2.6	
1.5 情報化・ 標準化	①	36	14	0	26	39	35	309	100	3.1	2.9	◎	12.3%	3	3.3	2.8	3.1	3	3.4	2.9	
		37	8	18	31	15	42	293	106	2.8	2.7	○	7.0%	4	2.9	2.4	2.9	2.7	3	2.6	
		38	17	31	32	10	24	221	97	2.3	2.2	○	14.9%	2	2	2.3	2.6	2.1	2.5	2.2	
	②	39	9	22	25	29	29	275	105	2.6	2.4	◎	7.9%	4	2.7	2.5	2.7	2.2	2.8	2.5	
1.6 共同化	①	40	4	3	10	37	60	374	110	3.4	3.2	◎	3.5%	4	3.5	3.3	3.4	3.2	3.6	3.3	
		②	41	2	14	22	44	32	318	112	2.8	2.8	-	1.8%	3	3	2.6	2.6	3.2	3.1	2.7

図表2-1 各設問別結果(全体)

...“0”回答率が40%以上だった箇所

方針/ 活動	分類 大分類	中分類	設問 番号	全体								業種別平均				CGL								
				0	1	2	3	4	合計	回答 社数	全体 平均	08年度 全体平均	08年度 との比較	“0” 回答率	モード (最頻値)	製造業	物流業	物流 子会社	卸・小売業 その他	メンバー	非メンバー			
				該当なし	出来ない	遅れ気味	まずまず	よく出来ている																
活動	2.1 包装の 見直し	①	42	24	7	7	16	59	305	89	3.4	3.2	◎	21.2%	4	3.6	2.9	3.7	2.6	3.7	3.2			
			43	20	4	15	22	52	308	93	3.3	3.2	○	17.7%	4	3.4	2.8	3.7	3.4	3.5	3.2			
			44	36	12	16	29	19	207	76	2.7	2.6	○	32.1%	3	2.8	2.8	2.8	2	3	2.6			
			45	28	10	7	19	49	277	85	3.3	3.1	◎	24.8%	4	3.1	3.1	3.7	3	3.5	3.1			
			46	34	25	18	16	20	189	79	2.4	2.3	○	30.1%	1	2.5	2.4	2.3	2	2.9	2			
			②	47	13	9	27	43	22	280	101	2.8	2.7	○	11.4%	3	2.9	2.7	2.7	2.4	2.8	2.7		
				48	13	5	13	26	57	337	101	3.3	3.2	○	11.4%	4	3.5	3	3.4	3.3	3.6	3.2		
			③	49	20	3	24	33	34	286	94	3	2.8	◎	17.5%	4	3.2	3.1	3	2.4	3.2	2.9		
				50	22	10	12	46	24	268	92	2.9	2.7	◎	19.3%	3	3.1	3	2.7	2.9	3.1	2.8		
				51	23	8	9	15	59	307	91	3.4	3.2	◎	20.2%	4	3.8	2.8	3.3	3.2	3.6	3.2		
			④	52	32	13	20	30	19	219	82	2.7	2.6	○	28.1%	3	2.9	2.2	2.8	2.5	2.9	2.5		
			活動	2.2 輸配送の 見直し	①	53	2	2	28	45	37	341	112	3	2.8	◎	1.8%	3	3.3	2.8	3.1	2.8	3.3	2.9
						54	8	1	9	44	52	359	106	3.4	3.3	○	7.0%	4	3.5	3.2	3.5	3.2	3.6	3.3
						55	8	2	13	51	40	341	106	3.2	3.2	-	7.0%	3	3.4	3	3.3	3	3.3	3.2
						56	8	4	17	45	40	333	106	3.1	3.1	-	7.0%	3	3.4	3.1	3	2.6	3.3	3
					②	57	15	7	12	45	34	302	98	3.1	3	○	13.3%	3	3.1	3.2	3	2.8	3.3	3
58	9	2				29	37	37	319	105	3	2.9	○	7.9%	4	3.2	2.8	3.1	3.1	3.1	3			
59	7	11				11	49	36	324	107	3	2.8	◎	6.1%	3	3.1	2.8	3.1	2.9	3.3	2.9			
60	23	17				24	44	6	221	91	2.4	2.4	-	20.2%	3	2.4	2.5	2.4	2.3	2.7	2.3			
③	61	11			1	14	36	52	345	103	3.3	3.1	◎	9.6%	4	3.5	3.5	3.2	2.9	3.5	3.3			
	62	34			0	7	20	53	286	80	3.6	3.4	◎	29.8%	4	3.8	3.6	3.5	3.1	3.7	3.5			
	63	33			2	7	23	48	277	80	3.5	3.4	○	29.2%	4	3.6	3.6	3.3	3	3.6	3.4			
④	64	35			4	10	26	39	258	79	3.3	3	◎	30.7%	4	3.3	3.6	3.1	2.6	3.5	3.1			
	65	28			0	6	33	47	299	86	3.5	3.2	◎	24.6%	4	3.6	3.5	3.5	3	3.6	3.4			
	66	29			3	4	30	48	293	85	3.4	3.3	○	25.4%	4	3.6	3.3	3.6	2.8	3.6	3.4			
⑤	67	30			7	17	34	26	247	84	2.9	2.8	○	26.3%	3	3	3	2.9	2.9	3.3	2.7			
	68	35			0	20	36	22	236	78	3	3	-	31.0%	3	3.1	3	3	3.1	3.1	3			
	69	88			5	8	7	5	62	25	2.5	2.2	◎	77.9%	2	2.6	2.5	2	3	3	2.1			
	70	31			4	15	31	33	259	83	3.1	2.8	◎	27.2%	4	3.3	3.1	3.1	2.7	3.3	3			
	71	34			35	32	9	4	142	80	1.8	1.7	○	29.8%	1	2	1.6	1.9	1.6	2.2	1.5			
活動	2.3 荷役・保管・ 流通加工 の見直し	①	72	15	7	21	42	29	291	99	2.9	2.8	○	13.2%	3	3.1	2.9	2.9	2.7	3.1	2.8			
			73	11	1	12	43	47	342	103	3.3	3.1	◎	9.6%	4	3.4	3.3	3.3	3.5	3.5	3.2			
			74	13	7	29	47	18	278	101	2.8	2.6	◎	11.4%	3	2.9	2.7	2.6	2.8	3.1	2.6			
		②	75	7	0	4	65	37	351	106	3.3	3.2	○	6.2%	3	3.2	3.3	3.4	3.4	3.4	3.3			
			76	10	1	3	43	57	364	104	3.5	3.3	◎	8.8%	4	3.5	3.4	3.5	3.9	3.6	3.5			
			77	15	9	5	37	48	322	99	3.3	3.3	-	13.2%	4	3.2	3.4	3.3	2.9	3.3	3.2			
			78	14	3	12	52	33	315	100	3.2	3.1	○	12.3%	3	3.3	3	3	3.3	3.4	3			
			79	10	1	5	59	39	344	104	3.3	3.2	○	8.8%	3	3.4	3.1	3.4	3.3	3.5	3.2			
			80	81	8	5	12	7	82	32	2.6	2.4	◎	71.7%	3	2.8	2.9	1.8	2.8	2.8	2.4			
			81	69	11	7	17	9	112	44	2.5	2.4	○	61.1%	3	2.8	2.5	2.1	3	2.7	2.5			
			82	65	3	5	13	27	160	48	3.3	3.1	◎	57.5%	4	3.6	3.1	3.1	3.8	3.5	3.2			
		83	65	3	1	12	32	169	48	3.5	3.4	○	57.5%	4	3.9	3.2	3.4	3.8	3.6	3.4				
		③	84	8	4	23	35	44	331	106	3.1	3	○	7.0%	4	3.4	2.8	3.1	3	3.5	2.9			
			85	10	0	10	53	41	343	104	3.3	3.1	◎	8.8%	3	3.6	3	3.2	3.3	3.6	3.1			
			86	6	15	30	34	29	293	108	2.7	2.7	-	5.3%	3	3	2.6	2.5	2.8	3	2.5			
		合計										2.99	2.86				3.15	2.82	2.98	2.78	3.08	2.62		

図表2-2 各設問別結果(製造業)

…”0”回答率が40%以上だった箇所

方針/活動	分類		設問番号	製造業					合計	回答社数	業種平均	08年度業種平均	08年度との比較	”0”回答率	モード(最頻値)
	大分類	中分類		0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まずまず	4 よく出来ている							
方針	1.1 全社的な取組	①	1	0	1	0	6	35	159	42	3.8	3.9	×	0.0%	4
			2	0	1	1	5	35	158	42	3.8	3.7	○	0.0%	4
			3	0	2	8	16	16	130	42	3.1	2.9	◎	0.0%	4
			4	0	1	5	11	25	144	42	3.4	3.2	◎	0.0%	4
			5	0	3	7	22	10	123	42	2.9	2.8	○	0.0%	3
			6	0	1	9	9	23	138	42	3.3	3.2	○	0.0%	4
			7	3	5	16	11	7	98	39	2.5	2.4	○	7.1%	2
			8	0	0	3	14	25	148	42	3.5	3.1	◎	0.0%	4
			9	0	0	1	17	24	149	42	3.5	3.6	×	0.0%	4
			10	21	11	8	2	0	33	21	1.6	1.5	○	50.0%	1
			11	22	10	6	2	2	36	20	1.8	1.7	○	52.4%	1
			12	0	3	7	18	14	127	42	3	2.9	○	0.0%	3
			13	1	4	2	13	22	135	41	3.3	3.3	-	2.4%	4
			14	2	9	10	8	13	105	40	2.6	2.6	-	4.8%	4
			15	0	3	4	10	25	141	42	3.4	3.1	◎	0.0%	4
			16	3	3	3	11	22	130	39	3.3	3.4	×	7.1%	4
			17	8	2	10	12	10	98	34	2.9	2.9	-	19.0%	3
			18	0	3	3	8	28	145	42	3.5	3.4	○	0.0%	4
			19	1	4	12	7	18	121	41	3	2.9	○	2.4%	4
		20	7	0	3	16	16	118	35	3.4	3.1	◎	16.7%	4	
		21	6	1	3	19	13	116	36	3.2	3.1	○	14.3%	3	
		22	8	1	1	9	23	122	34	3.6	3.4	◎	19.0%	4	
1.2 環境に配慮した製品開発・生産体制	①	23	1	1	0	15	25	146	41	3.6	3.4	◎	2.4%	4	
		24	1	2	5	17	17	131	41	3.2	3.1	○	2.4%	4	
		25	2	4	17	13	6	101	40	2.5	2.4	○	4.8%	2	
26	0	2	9	10	21	134	42	3.2	3	◎	0.0%	4			
1.3 商取引の適正化	①	27	0	4	1	17	20	137	42	3.3	3.1	◎	0.0%	4	
		28	1	6	5	17	13	119	41	2.9	2.5	◎	2.4%	3	
	②	29	0	0	5	21	16	137	42	3.3	2.9	◎	0.0%	3	
		30	2	7	9	18	6	103	40	2.6	2.4	◎	4.8%	3	
		31	2	2	3	21	14	127	40	3.2	2.9	◎	4.8%	3	
32	5	9	14	5	9	88	37	2.4	2.2	◎	11.9%	2			
1.4 ネットワーク設計	①	33	4	4	5	15	14	115	38	3	3	-	9.5%	3	
	②	34	1	2	10	20	9	118	41	2.9	2.7	◎	2.4%	3	
		35	0	2	8	21	11	125	42	3	2.9	○	0.0%	3	
1.5 情報化・標準化	①	36	0	0	7	17	18	137	42	3.3	3.1	◎	0.0%	4	
		37	1	7	10	6	18	117	41	2.9	2.9	-	2.4%	4	
		38	6	15	11	4	6	73	36	2	1.9	○	14.3%	1	
	②	39	0	10	6	12	14	114	42	2.7	2.7	-	0.0%	4	
1.6 共同化	①	40	0	1	2	12	27	149	42	3.5	3.3	◎	0.0%	4	
	②	41	0	2	10	14	16	128	42	3	2.9	○	0.0%	4	

図表2-2 各設問別結果(製造業)

…”0”回答率が40%以上だった箇所

方針/ 活動	分類		設問 番号	製造業					合計	回答社数	業種平均	08年度 業種平均	08年度 との比較	”0”回答率	モード (最頻値)
	大分類	中分類		0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まづまづ	4 よく出来ている							
活動	2.1 包装の 見直し	①	42	0	2	1	7	32	153	42	3.6	3.6	-	0.0%	4
			43	3	2	3	12	22	132	39	3.4	3.2	◎	7.1%	4
			44	9	4	6	13	9	91	32	2.8	2.8	-	22.0%	3
			45	9	6	3	5	19	103	33	3.1	3.1	-	21.4%	4
			46	8	11	5	7	11	86	34	2.5	2.5	-	19.0%	4
		②	47	3	4	8	14	13	114	39	2.9	2.9	-	7.1%	3
			48	2	2	4	5	29	141	40	3.5	3.3	◎	4.8%	4
			49	2	2	8	12	18	126	40	3.2	3.1	○	4.8%	4
		③	50	3	4	2	21	12	119	39	3.1	3	○	7.1%	3
			51	3	1	1	4	33	147	39	3.8	3.7	○	7.1%	4
			52	6	5	5	16	10	103	36	2.9	3	×	14.3%	3
		2.2 輸配送の 見直し	①	53	0	0	6	18	18	138	42	3.3	3.1	◎	0.0%
	54			4	1	2	13	22	132	38	3.5	3.5	-	9.5%	4
	55			3	0	3	18	18	132	39	3.4	3.4	-	7.1%	4
	56			3	0	3	17	19	133	39	3.4	3.5	×	7.1%	4
	57			9	4	3	10	15	100	32	3.1	3.1	-	22.0%	4
	②		58	3	1	8	14	16	123	39	3.2	3.1	○	7.1%	4
			59	1	5	2	16	18	129	41	3.1	2.9	◎	2.4%	4
			60	9	6	11	13	3	79	33	2.4	2.3	○	21.4%	3
			61	5	1	2	10	24	131	37	3.5	3.4	○	11.9%	4
③	62		21	0	0	4	17	80	21	3.8	3.4	◎	50.0%	4	
	63		21	0	0	7	13	73	20	3.6	3.4	◎	51.2%	4	
	64		21	2	0	8	11	70	21	3.3	3	◎	50.0%	4	
④	65		18	0	0	9	15	87	24	3.6	3	◎	42.9%	4	
	66		17	0	1	8	16	90	25	3.6	3.2	◎	40.5%	4	
⑤	67		20	1	4	10	7	67	22	3	2.6	◎	47.6%	3	
	68		22	0	4	9	6	59	19	3.1	3	○	53.7%	3	
	69		37	2	0	1	2	13	5	2.6	2.1	◎	88.1%	4	
	70		18	0	3	11	10	79	24	3.3	2.7	◎	42.9%	3	
	71	21	7	10	2	2	41	21	2	1.7	◎	50.0%	2		
2.3 荷役・保管・ 流通加工 の見直し	①	72	10	2	6	11	13	99	32	3.1	2.9	◎	23.8%	4	
		73	8	1	3	13	17	114	34	3.4	3.2	◎	19.0%	4	
		74	9	2	8	14	9	96	33	2.9	2.8	○	21.4%	3	
	②	75	5	0	3	22	12	120	37	3.2	3	◎	11.9%	3	
		76	7	1	1	13	20	122	35	3.5	3.1	◎	16.7%	4	
		77	9	3	2	13	15	106	33	3.2	3.1	○	21.4%	4	
		78	8	1	3	14	16	113	34	3.3	3.3	-	19.0%	4	
		79	7	0	1	19	15	119	35	3.4	3.1	◎	16.7%	3	
		80	34	1	2	3	2	22	8	2.8	2.3	◎	81.0%	3	
		81	30	1	2	7	2	34	12	2.8	2.5	◎	71.4%	3	
		82	28	0	2	2	10	50	14	3.6	3.1	◎	66.7%	4	
	83	29	0	0	1	12	51	13	3.9	3.4	◎	69.0%	4		
	③	84	2	1	5	12	22	135	40	3.4	3.1	◎	4.8%	4	
		85	2	0	1	14	25	144	40	3.6	3.4	◎	4.8%	4	
	④	86	2	4	8	13	15	119	40	3	2.9	○	4.8%	4	

図表2-3 各設問別結果(物流業)

…”0”回答率が40%以上だった箇所

方針/活動	分類		設問番号	物流業					合計	回答社数	業種平均	08年度業種平均	08年度との比較	”0”回答率	モード(最頻値)
	大分類	中分類		0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まずまず	4 よく出来ている							
方針	1.1 全社的な取組	①	1	0	2	2	11	14	95	29	3.3	3	◎	0.0%	4
			2	1	1	6	10	11	87	28	3.1	3	○	3.4%	4
			3	0	0	6	19	4	85	29	2.9	2.7	◎	0.0%	3
			4	0	1	4	15	9	90	29	3.1	2.9	◎	0.0%	3
			5	0	1	4	22	2	83	29	2.9	2.7	◎	0.0%	3
			6	0	0	14	10	5	78	29	2.7	2.7	-	0.0%	2
			7	13	4	3	6	2	36	15	2.4	2.2	◎	46.4%	3
			8	0	1	3	16	9	91	29	3.1	3.1	-	0.0%	3
			9	0	5	6	15	3	74	29	2.6	2.4	◎	0.0%	3
			10	2	15	10	2	0	41	27	1.5	1.4	○	6.9%	1
			11	1	3	9	10	6	75	28	2.7	2.2	◎	3.4%	3
			12	2	0	13	12	2	70	27	2.6	2.5	○	6.9%	2
			13	1	3	13	8	4	69	28	2.5	2.5	-	3.4%	2
			14	9	4	12	4	0	40	20	2	1.7	◎	31.0%	2
			15	0	3	10	11	5	76	29	2.6	2.7	×	0.0%	3
			16	1	3	11	11	3	70	28	2.5	2.5	-	3.4%	3
			17	2	1	11	8	7	75	27	2.8	2.5	◎	6.9%	2
			18	0	13	5	7	4	60	29	2.1	1.9	◎	0.0%	1
			19	1	3	11	5	9	76	28	2.7	2.7	-	3.4%	2
		20	1	1	3	16	8	87	28	3.1	3	○	3.4%	3	
		21	1	3	10	12	3	71	28	2.5	2.5	-	3.4%	3	
		22	6	2	7	12	2	60	23	2.6	2.5	○	20.7%	3	
1.2 環境に配慮 した製品開発 ・生産体制	①	23	18	1	4	2	3	27	10	2.7	2.6	○	64.3%	2	
		24	15	1	5	4	3	35	13	2.7	2.6	○	53.6%	2	
		25	20	5	1	1	1	14	8	1.8	2.3	×	71.4%	1	
	②	26	15	1	7	2	3	33	13	2.5	2.5	-	53.6%	2	
1.3 商取引の 適正化	①	27	6	1	11	10	1	57	23	2.5	2.6	×	20.7%	2	
		28	4	2	13	8	2	60	25	2.4	2.2	◎	13.8%	2	
	②	29	2	2	5	15	5	77	27	2.9	2.7	◎	6.9%	3	
		30	3	3	8	11	4	68	26	2.6	2.5	○	10.3%	3	
		31	3	1	5	14	6	77	26	3	2.9	○	10.3%	3	
③	32	17	4	1	5	2	29	12	2.4	2.3	○	58.6%	3		
1.4 ネットワーク 設計	①	33	3	4	8	6	8	70	26	2.7	2.7	-	10.3%	4	
		34	4	6	8	10	1	56	25	2.2	2	◎	13.8%	3	
	②	35	3	4	8	10	4	66	26	2.5	2.4	○	10.3%	3	
1.5 情報化・ 標準化	①	36	7	0	10	6	6	62	22	2.8	2.8	-	24.1%	2	
		37	4	5	9	6	5	61	25	2.4	2.5	×	13.8%	2	
		38	5	5	12	2	5	55	24	2.3	2.3	-	17.2%	2	
	②	39	3	5	9	6	6	65	26	2.5	2	◎	10.3%	2	
1.6 共同化	①	40	3	0	4	11	11	85	26	3.3	3.1	◎	10.3%	4	
		②	41	1	4	7	12	5	74	28	2.6	2.7	×	3.4%	3

図表2-3 各設問別結果(物流業)

…”0”回答率が40%以上だった箇所

方針/ 活動	分類		設問 番号	物流業						合計	回答社数	業種平均	08年度 業種平均	08年度 との比較	”0”回答率	モード (最頻値)
	大分類	中分類		0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まずまず	4 よく出来ている								
活動	2.1 包装の 見直し	①	42	10	3	3	4	8	53	18	2.9	2.7	◎	35.7%	4	
			43	7	1	9	5	6	58	21	2.8	2.7	○	25.0%	2	
			44	12	2	5	4	5	44	16	2.8	2.3	◎	42.9%	4	
			45	9	2	2	7	8	59	19	3.1	2.9	◎	32.1%	4	
			46	12	5	5	1	5	38	16	2.4	1.9	◎	42.9%	4	
		②	47	6	1	7	12	3	63	23	2.7	2.5	◎	20.7%	3	
			48	6	2	4	10	7	68	23	3	3	-	20.7%	3	
			49	8	0	5	9	7	65	21	3.1	2.8	◎	27.6%	3	
		③	50	9	2	3	9	6	59	20	3	2.5	◎	31.0%	3	
			51	8	4	4	5	8	59	21	2.8	2.7	○	27.6%	4	
		④	52	13	6	3	5	2	35	16	2.2	2.3	×	44.8%	1	
		2.2 輸配送の 見直し	①	53	0	1	11	11	6	80	29	2.8	2.7	○	0.0%	3
	54			1	0	4	13	11	91	28	3.2	3.2	-	3.4%	3	
	55			1	1	6	14	7	83	28	3	3.1	×	3.4%	3	
	56			3	1	6	9	10	80	26	3.1	3.1	-	10.3%	4	
	57			1	1	3	14	10	89	28	3.2	3.1	○	3.4%	3	
	②		58	3	1	10	9	6	72	26	2.8	2.6	◎	10.3%	2	
			59	2	3	6	11	7	76	27	2.8	2.6	◎	6.9%	3	
			60	6	3	6	13	1	58	23	2.5	2.3	◎	20.7%	3	
			61	3	0	3	8	15	90	26	3.5	3	◎	10.3%	4	
③	62		2	0	2	7	18	97	27	3.6	3.4	◎	6.9%	4		
	63		2	0	2	7	18	97	27	3.6	3.5	○	6.9%	4		
	64		3	0	2	7	17	93	26	3.6	3.1	◎	10.3%	4		
④	65		2	0	3	8	16	94	27	3.5	3.3	◎	6.9%	4		
	66		2	2	2	8	15	90	27	3.3	3.3	-	6.9%	4		
⑤	67		2	2	6	10	9	80	27	3	2.6	◎	6.9%	3		
	68		2	0	9	10	8	80	27	3	3.1	×	6.9%	3		
	69		15	2	5	4	2	32	13	2.5	2.1	◎	53.6%	2		
	70		2	1	7	7	12	84	27	3.1	3	○	6.9%	4		
	71	2	15	9	3	0	42	27	1.6	1.5	○	6.9%	1			
2.3 荷役・保管・ 流通加工 の見直し	①	72	3	3	4	12	7	75	26	2.9	2.6	◎	10.3%	3		
		73	0	0	4	13	12	95	29	3.3	3	◎	0.0%	3		
		74	2	1	10	12	4	73	27	2.7	2.4	◎	6.9%	3		
	②	75	1	0	1	17	10	93	28	3.3	3.3	-	3.4%	3		
		76	1	0	2	14	12	94	28	3.4	3.1	◎	3.4%	3		
		77	2	2	1	9	15	91	27	3.4	3.3	○	6.9%	4		
		78	4	1	4	14	6	75	25	3	2.9	○	13.8%	3		
		79	1	1	2	17	8	88	28	3.1	3.2	×	3.4%	3		
		80	16	3	0	4	5	35	12	2.9	2.6	◎	57.1%	4		
		81	15	4	1	5	3	33	13	2.5	2.4	○	53.6%	3		
		82	13	2	1	5	7	47	15	3.1	3	○	46.4%	4		
	83	12	2	1	5	8	51	16	3.2	3.2	-	42.9%	4			
	③	84	3	1	7	13	5	74	26	2.8	3	×	10.3%	3		
		85	3	0	6	15	5	77	26	3	2.9	○	10.3%	3		
	④	86	3	3	8	12	3	67	26	2.6	2.4	◎	10.3%	3		

図表2-4 各設問別結果(物流子会社)

…"0"回答率が40%以上だった箇所

方針/活動	分類		設問番号	物流子会社						合計	回答社数	業種平均	08年度業種平均	08年度との比較	"0"回答率	モード(最頻値)
	大分類	中分類		0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まずまず	4 よく出来ている								
方針	1.1 全社的な取組	①	1	0	2	0	8	23	118	33	3.6	3.7	×	0.0%	4	
			2	0	2	2	4	25	118	33	3.6	3.6	-	0.0%	4	
			3	1	1	5	13	13	102	32	3.2	3.2	-	3.0%	4	
			4	1	2	5	6	19	106	32	3.3	3.4	×	3.0%	4	
			5	1	2	7	15	8	93	32	2.9	3.2	×	3.0%	3	
			6	0	2	13	5	13	95	33	2.9	3.2	×	0.0%	4	
			7	16	4	7	5	1	37	17	2.2	2.4	×	48.5%	2	
			8	0	2	1	9	21	115	33	3.5	3.5	-	0.0%	4	
			9	4	1	4	10	14	95	29	3.3	3.4	×	12.1%	4	
			10	14	11	7	0	1	29	19	1.5	1.6	×	42.4%	1	
			11	13	6	3	9	2	47	20	2.4	2.3	○	39.4%	3	
			12	1	1	10	14	7	91	32	2.8	2.9	×	3.0%	3	
			13	0	2	9	11	11	97	33	2.9	3.1	×	0.0%	4	
			14	8	5	10	3	6	58	24	2.4	2.6	×	25.0%	2	
			15	1	4	8	12	8	88	32	2.8	2.8	-	3.0%	3	
			16	2	2	6	9	14	97	31	3.1	2.9	◎	6.1%	4	
			17	1	5	14	9	4	76	32	2.4	2.4	-	3.0%	2	
			18	0	8	0	7	18	101	33	3.1	2.9	◎	0.0%	4	
			19	0	4	12	8	9	88	33	2.7	2.6	○	0.0%	2	
		②	20	4	0	3	18	8	92	29	3.2	3.2	-	12.1%	3	
		21	2	0	8	19	4	89	31	2.9	3	×	6.1%	3		
		22	5	0	4	20	4	84	28	3	3.1	×	15.2%	3		
1.2 環境に配慮 した製品開発 ・生産体制	①	23	13	1	4	7	8	62	20	3.1	3.2	×	39.4%	4		
		24	13	0	6	10	4	58	20	2.9	3.2	×	39.4%	3		
		25	19	4	2	7	1	33	14	2.4	2.2	◎	57.6%	3		
	②	26	17	0	3	5	8	53	16	3.3	2.9	◎	51.5%	4		
1.3 商取引の 適正化	①	27	4	7	2	15	5	76	29	2.6	2.1	◎	12.1%	3		
		28	6	4	5	14	4	72	27	2.7	2.3	◎	18.2%	3		
	②	29	2	1	7	19	4	88	31	2.8	2.6	◎	6.1%	3		
		30	1	3	8	17	4	86	32	2.7	2.3	◎	3.0%	3		
		31	0	1	4	18	10	103	33	3.1	3	○	0.0%	3		
③	32	12	7	2	7	5	52	21	2.5	2.2	◎	36.4%	3			
1.4 ネットワーク 設計	①	33	1	1	4	13	14	104	32	3.2	2.8	◎	3.0%	4		
	②	34	3	3	15	8	4	73	30	2.4	2.5	×	9.1%	2		
		35	3	4	11	7	8	79	30	2.6	2.6	-	9.1%	2		
1.5 情報化・ 標準化	①	36	6	0	7	11	9	83	27	3.1	2.7	◎	18.2%	3		
		37	2	4	10	1	16	91	31	2.9	2.8	○	6.1%	4		
		38	5	7	7	3	11	74	28	2.6	2.4	◎	15.2%	4		
	②	39	5	4	7	10	7	76	28	2.7	2.5	◎	15.2%	3		
1.6 共同化	①	40	1	1	2	13	16	108	32	3.4	3.3	○	3.0%	4		
	②	41	0	7	4	16	6	87	33	2.6	2.9	×	0.0%	3		

図表2-4 各設問別結果(物流子会社)

…”0”回答率が40%以上だった箇所

方針/活動	分類		設問番号	物流子会社						合計	回答社数	業種平均	08年度業種平均	08年度との比較	”0”回答率	モード(最頻値)
	大分類	中分類		0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まずまず	4 よく出来ている								
活動	2.1 包装の 見直し	①	42	12	0	1	4	16	78	21	3.7	3.3	◎	36.4%	4	
			43	10	0	2	4	17	84	23	3.7	3.6	○	30.3%	4	
			44	13	3	3	9	5	56	20	2.8	3	×	39.4%	3	
			45	10	0	1	5	17	85	23	3.7	3.6	○	30.3%	4	
			46	12	5	7	6	3	49	21	2.3	2.6	×	36.4%	2	
		②	47	2	4	7	14	6	84	31	2.7	2.7	-	6.1%	3	
			48	5	1	3	8	16	95	28	3.4	3.4	-	15.2%	4	
			49	7	0	8	10	8	78	26	3	2.6	◎	21.2%	3	
		③	50	7	3	6	13	4	70	26	2.7	2.8	×	21.2%	3	
			51	8	3	2	5	15	82	25	3.3	3.2	○	24.2%	4	
		④	52	9	1	9	9	5	66	24	2.8	2.3	◎	27.3%	3	
		活動	2.2 輸配送の 見直し	①	53	2	0	8	13	10	95	31	3.1	2.7	◎	6.1%
54	2				0	2	13	16	107	31	3.5	3.3	◎	6.1%	4	
55	3				0	4	13	13	99	30	3.3	3.2	○	9.1%	4	
56	2				1	7	13	10	94	31	3	2.8	◎	6.1%	3	
57	4				2	4	14	9	88	29	3	2.9	○	12.1%	3	
②	58			2	0	8	12	11	96	31	3.1	3	○	6.1%	3	
	59			3	1	2	20	7	93	30	3.1	3.1	-	9.1%	3	
	60			7	6	4	15	1	63	26	2.4	2.7	×	21.2%	3	
61	2			0	6	14	11	98	31	3.2	3.1	○	6.1%	3		
③	62			9	0	3	6	15	84	24	3.5	3.6	×	27.3%	4	
	63			8	2	3	5	15	83	25	3.3	3.6	×	24.2%	4	
	64			9	2	5	6	11	74	24	3.1	3.2	×	27.3%	4	
④	65			7	0	2	9	15	91	26	3.5	3.4	○	21.2%	4	
	66			8	0	0	9	16	91	25	3.6	3.5	○	24.2%	4	
⑤	67			5	4	6	8	10	80	28	2.9	3	×	15.2%	4	
	68	8	0	6	13	6	75	25	3	3	-	24.2%	3			
	69	29	1	2	1	0	8	4	2	2.1	×	87.9%	2			
	70	8	1	5	10	9	77	25	3.1	2.8	◎	24.2%	3			
	71	8	9	11	3	2	48	25	1.9	1.9	-	24.2%	2			
活動	2.3 荷役・保管・ 流通加工 の見直し	①	72	2	2	6	16	7	90	31	2.9	2.9	-	6.1%	3	
			73	1	0	4	15	13	105	32	3.3	3.2	○	3.0%	3	
			74	1	3	10	15	4	84	32	2.6	2.8	×	3.0%	3	
		②	75	1	0	0	20	11	104	31	3.4	3.3	○	3.1%	3	
			76	1	0	0	15	17	113	32	3.5	3.7	×	3.0%	4	
			77	2	3	1	11	16	102	31	3.3	3.4	×	6.1%	4	
			78	2	1	5	17	8	94	31	3	3	-	6.1%	3	
			79	2	0	0	20	11	104	31	3.4	3.3	○	6.1%	3	
			80	25	4	2	2	0	14	8	1.8	2.4	×	75.8%	1	
			81	19	6	3	2	3	30	14	2.1	2.5	×	57.6%	1	
			82	19	1	2	5	6	44	14	3.1	2.9	◎	57.6%	4	
		83	19	1	0	5	8	48	14	3.4	3.2	◎	57.6%	4		
		③	84	2	2	8	7	14	95	31	3.1	3	○	6.1%	4	
			85	4	0	2	20	7	92	29	3.2	3	◎	12.1%	3	
86	0		7	12	5	9	82	33	2.5	2.7	×	0.0%	2			

図表2-5 各設問別結果(卸・小売・その他)

…”0”回答率が40%以上だった箇所

方針/活動	分類		設問番号	卸・小売・その他					合計	回答社数	業種平均	08年度業種平均	08年度との比較	”0”回答率	最大値	モード(最頻値)
	大分類	中分類		0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まずまず	4 よく出来ている								
方針	1.1 全社的な取組	①	1	0	1	1	2	6	33	10	3.3	3.3	-	0.0%	6	4
			2	1	2	3	1	3	23	9	2.6	2.5	○	10.0%	3	4
			3	1	3	3	2	1	19	9	2.1	2.5	×	10.0%	3	2
			4	0	2	3	3	2	25	10	2.5	2.5	-	0.0%	3	3
			5	1	3	2	3	1	20	9	2.2	2.1	○	10.0%	3	3
			6	0	1	5	2	2	25	10	2.5	2.7	×	0.0%	5	2
			7	4	4	0	1	1	11	6	1.8	2.4	×	40.0%	4	1
			8	0	0	2	2	6	34	10	3.4	2.9	◎	0.0%	6	4
			9	0	3	0	1	6	30	10	3	3.2	×	0.0%	6	4
			10	5	4	1	0	0	6	5	1.2	1.3	×	50.0%	4	1
			11	4	5	1	0	0	7	6	1.2	1.3	×	40.0%	5	1
			12	0	1	2	5	2	28	10	2.8	2.5	◎	0.0%	5	3
			13	1	1	1	3	4	28	9	3.1	2.7	◎	10.0%	4	4
			14	3	2	3	2	0	14	7	2	1.5	◎	30.0%	3	2
			15	0	2	0	4	4	30	10	3	3.1	×	0.0%	4	4
			16	1	1	2	3	3	26	9	2.9	2.8	○	10.0%	3	4
			17	1	1	3	3	2	24	9	2.7	2.2	◎	10.0%	3	3
			18	1	4	1	1	3	21	9	2.3	2.3	-	10.0%	4	1
			19	1	2	1	2	4	26	9	2.9	2.8	○	10.0%	4	4
		20	0	0	3	4	3	30	10	3	2.7	◎	0.0%	4	3	
		21	0	0	2	7	1	29	10	2.9	2.7	◎	0.0%	7	3	
		22	2	0	2	3	3	25	8	3.1	2.9	◎	20.0%	3	4	
1.2 環境に配慮した製品開発・生産体制	①	23	4	1	2	1	2	16	6	2.7	2.2	◎	40.0%	2	4	
		24	4	1	3	1	1	14	6	2.3	2.4	×	40.0%	3	2	
		25	4	4	2	0	0	8	6	1.3	1	◎	40.0%	4	1	
	②	26	4	2	2	1	1	13	6	2.2	2	◎	40.0%	2	2	
1.3 商取引の適正化	①	27	2	3	0	3	2	20	8	2.5	2.8	×	20.0%	3	3	
		28	1	2	2	3	2	23	9	2.6	3.1	×	10.0%	3	3	
	②	29	1	1	1	4	3	27	9	3	3.2	×	10.0%	4	3	
		30	1	1	2	5	1	24	9	2.7	2.6	○	10.0%	5	3	
		31	0	1	0	4	5	33	10	3.3	3.3	-	0.0%	5	4	
③	32	1	0	3	4	2	26	9	2.9	2.4	◎	10.0%	4	3		
1.4 ネットワーク設計	①	33	1	0	0	7	2	29	9	3.2	2.6	◎	10.0%	7	3	
		34	2	3	5	0	0	13	8	1.6	1.9	×	20.0%	5	2	
	②	35	3	3	2	2	0	13	7	1.9	2	×	30.0%	3	1	
1.5 情報化・標準化	①	36	1	0	2	5	2	27	9	3	2.5	◎	10.0%	5	3	
		37	1	2	2	2	3	24	9	2.7	2.5	◎	10.0%	3	4	
		38	1	4	2	1	2	19	9	2.1	2.3	×	10.0%	4	1	
	②	39	1	3	3	1	2	20	9	2.2	2.1	○	10.0%	3	2	
1.6 共同化	①	40	0	1	2	1	6	32	10	3.2	3.3	×	0.0%	6	4	
		②	41	1	1	1	2	5	29	9	3.2	2.9	◎	10.0%	5	4

図表2-5 各設問別結果(卸・小売・その他)

…”0”回答率が40%以上だった箇所

方針/活動	分類		設問番号	卸・小売・その他					合計	回答社数	業種平均	08年度業種平均	08年度との比較	”0”回答率	最大値	モード(最頻値)	
	大分類	中分類		0 該当なし	1 出来ていない	2 遅れ気味	3 まずまず	4 よく出来ている									
活動	2.1 包装の 見直し	①	42	2	2	2	1	3	21	8	2.6	2.7	×	20.0%	3	4	
			43	0	1	1	1	7	34	10	3.4	3.4	-	0.0%	7	4	
			44	2	3	2	3	0	16	8	2	2	-	20.0%	3	3	
			45	0	2	1	2	5	30	10	3	2.9	○	0.0%	5	4	
			46	2	4	1	2	1	16	8	2	1.9	○	20.0%	4	1	
		②	47	2	0	5	3	0	19	8	2.4	2.3	○	20.0%	5	2	
			48	0	0	2	3	5	33	10	3.3	3.2	○	0.0%	5	4	
			49	3	1	3	2	1	17	7	2.4	2.1	◎	30.0%	3	2	
		③	50	3	1	1	3	2	20	7	2.9	2	◎	30.0%	3	3	
			51	4	0	2	1	3	19	6	3.2	2	◎	40.0%	3	4	
			52	4	1	3	0	2	15	6	2.5	2.1	◎	40.0%	3	2	
		2.2 輸配送の 見直し	①	53	0	1	3	3	3	28	10	2.8	2	◎	0.0%	3	4
				54	1	0	1	5	3	29	9	3.2	3.3	×	10.0%	5	3
55	1			1	0	6	2	27	9	3	3	-	10.0%	6	3		
56	0			2	1	6	1	26	10	2.6	2.8	×	0.0%	6	3		
57	1			0	2	7	0	25	9	2.8	2.8	-	10.0%	7	3		
②	58		1	0	3	2	4	28	9	3.1	3.1	-	10.0%	4	4		
	59		1	2	1	2	4	26	9	2.9	2.7	◎	10.0%	4	4		
	60		1	2	3	3	1	21	9	2.3	2.4	×	10.0%	3	3		
	61		1	0	3	4	2	26	9	2.9	2.8	○	10.0%	4	3		
③	62		2	0	2	3	3	25	8	3.1	3.1	-	20.0%	3	4		
	63		2	0	2	4	2	24	8	3	2.9	○	20.0%	4	3		
	64		2	0	3	5	0	21	8	2.6	2.6	-	20.0%	5	3		
④	65		1	0	1	7	1	27	9	3	2.8	◎	10.0%	7	3		
	66		2	1	1	5	1	22	8	2.8	2.6	◎	20.0%	5	3		
	67	3	0	1	6	0	20	7	2.9	3	×	30.0%	6	3			
⑤	68	3	0	1	4	2	22	7	3.1	2.4	◎	30.0%	4	3			
	69	7	0	1	1	1	9	3	3	2.5	◎	70.0%	1	4			
	70	3	2	0	3	2	19	7	2.7	2.4	◎	30.0%	3	3			
	71	3	4	2	1	0	11	7	1.6	1.4	◎	30.0%	4	1			
2.3 荷役・保管・ 流通加工 の見直し	①	72	0	0	5	3	2	27	10	2.7	2.6	○	0.0%	5	2		
		73	2	0	1	2	5	28	8	3.5	3.4	○	20.0%	5	4		
		74	1	1	1	6	1	25	9	2.8	2	◎	10.0%	6	3		
	②	75	0	0	0	6	4	34	10	3.4	3.3	○	0.0%	6	3		
		76	1	0	0	1	8	35	9	3.9	3.9	-	10.0%	8	4		
		77	2	1	1	4	2	23	8	2.9	2.9	-	20.0%	4	3		
		78	0	0	0	7	3	33	10	3.3	3	◎	0.0%	7	3		
		79	0	0	2	3	5	33	10	3.3	3.2	○	0.0%	5	4		
		80	6	0	1	3	0	11	4	2.8	2.4	◎	60.0%	3	3		
		81	5	0	1	3	1	15	5	3	2.3	◎	50.0%	3	3		
		82	5	0	0	1	4	19	5	3.8	3.8	-	50.0%	4	4		
	83	5	0	0	1	4	19	5	3.8	3.8	-	50.0%	4	4			
	③	84	1	0	3	3	3	27	9	3	2.9	○	10.0%	3	4		
		85	1	0	1	4	4	30	9	3.3	3.1	◎	10.0%	4	4		
	④	86	1	1	2	4	2	25	9	2.8	2.6	◎	10.0%	4	3		